



AZ FGSZE 2015. évi szakmai munkájának áttekintése

A **Felsőoktatási Gazdasági Szakemberek Egyesülete** (FGSZE) a 2015. évben tartott fórumait annak fényében tekintette át, hogy azok mennyiben szolgálták az Egyesület alapszabályában megfogalmazott célkitűzéseket. A felsőoktatási intézmények strukturális átalakulása szükségképpen változást hozott az intézmények működésével szembeni elvárások terén, illetve a jogi, szakmai és gazdálkodási feltételekben is jelentek meg változások.

Az Egyesület, a hozzá eljutott információk alapján úgy értékelte, hogy az aktuális, komplex programok kidolgozásával, bonyolításával hatékonyan segítette a felsőoktatás irányítói, vezetői és szakemberei munkáját. A szakmai fórumok teret engednek a gazdasági szakemberek mindennapi munkája során felmerülő kérdések megvitatására és tapasztalataik megosztására. Szükséges megemlíteni, hogy a rendezvények szakmai színvonalát az adott szakterület prominens képviselőinek személye garantálta: kiemelnénk, hogy a **Magyar Államkincstár** vezetői mellett, az egyesület vendégeként köszönthettük **Dr. Palkovics László** államtitkár urat is), aki „**Fokozatváltás a felsőoktatásban**” címmel tartott előadást

A kancellária **rendszer bevezetésével előtérbe került az** intézmények működtetési, vagyongazdálkodási tevékenységének racionalizálási igénye, prioritást engedve a **menedzserszemlélet érvényesítésének**. A visszajelzések alapján úgy értékelhető, hogy az FGSZE képzési programjaiban a fenti elvárások maradéktalanul érvényesültek.

Az alábbiakban kronologikusan tekintjük át az Egyesület 2015.évi szakmai munkáját, tematikusan ismertetve az egyes rendezvényeket.

2015. január 14.

dr. Ailer Piroskától, a **Kecskeméti Főiskola** rektorától és munkatársaitól két, menedzserszemléleten nyugvó, gyakorlatorientált előadást halhattunk. A Fórum résztvevői a **pályázatok**, stratégiai projektek sikeres lebonyolításának metodikájával ismerkedhettek meg. Kapcsolódó témaként a **humánerőforrással** való hatékony gazdálkodásról hallhattunk előadást. Dr. Ailer Piroska irányítása alatt jött létre 2011-ben a Kecskeméti Főiskola Gépipari és Automatizálási Műszaki Főiskolai Karán a Járműtechnológia Tanszék, melynek tanszékvezetője is lett. Jelentős része volt abban, hogy a Kecskeméti Főiskolán beindult a járműmérnök-képzés és a cégekkel együttműködve kialakított ún. duális típusú képzés. Az oktatás infrastrukturális háttérét megteremtő uniós pályázat egyik szakmai vezetője volt. A mintegy 1,5 milliárd forintos beruházás – új tanszéki épület műhelyekkel, laborokkal – a legkorszerűbb feltételeket biztosítja a járműmérnök-képzés számára.

Az **adózással** kapcsolatos aktuális kérdéseket az FGSZE elnökségének tagja, **dr. Kökényesi László**, a BME kancellárhelyettese foglalta össze. Előadásában a következő témákról hallhattunk:



- Versenyképes-e az új felsőoktatási adókedvezmény?
- K+F adókedvezmények megváltozott szabályai
- Mennyivel drágult 2015-től a CAFETERIA?
- Mi lesz a SZOCHO - kedvezményekkel?
- Iskolaszövetkezetek és munkaerő - közvetítés változó adózása
- Néhány érdekesség az adóbevallások statisztikáiból

Költségvetési törvény 2015

- Mi látható az elfogadott törvény számaiból?
- Előző évhez képest mekkora a változás?
- Tényleg nincs több pénz a felsőoktatásra?

2015. február 11.

Prof. Dr. Palkovics László, az EMMI felsőoktatásért felelős államtitkára „Fokozatváltás a felsőoktatásban... „címmel tartott előadást. Államtitkár úr áttekintést adott az új felsőoktatási koncepcióról, amely iránymutatásként jelöli ki a teljesítményelvű hazai felsőoktatás kialakításának következő 15 évi főbb feladatait. Hangsúlyozta, hogy a felsőoktatás átalakítása óriási felelősséggel járó, bonyolult és lassú folyamat, ugyanakkor az elkövetkező néhány év vissza nem térő lehetőségeket kínál annak megvalósítására, hogy a magyar felsőoktatás 2030-ban a többi között képes legyen a munkaerő-piaci igényeket magas minőségben kielégíteni, európai színvonalú, nemzetgazdasági szempontból releváns kutatásokat végezni. A hagyományokat, az akadémiai értékeket tükröző felsőoktatás a társadalmi mobilitás és innováció regionális központjává kell, hogy váljon. A „**Fokozatváltás a felsőoktatásban - a teljesítményelvű felsőoktatás fejlesztésének irányelvei**” címmel elkészült új felsőoktatási koncepció a következő 15 évre iránymutatásként jelöli ki azokat a célkitűzéseket és feladatokat, amelyek a teljesítményelvű hazai felsőoktatás kialakítása érdekében szükségesek.

A felsőoktatás átalakításának célja, hogy a globális változásokkal és a kormány által megfogalmazott, hosszú távú célokkal összhangban álló, a társadalmi és gazdasági kihívásokra egyaránt válaszolni képes, tervezettebb és szervezettebb felsőoktatási rendszer jöjjön létre a következő évtizedben.

A február 11-i fórum második részében a Pécsi Tudományegyetem gazdasági, stratégiai és kapcsolati rektorhelyettese, Prof. dr. Zeller Gyula úr mutatta be azt a projektet, melynek célja a folyamatok és a szervezet integrált szemléletben történő átvilágítása, a kitörési pontok és a szakmai prioritások meghatározása. Az Egyetem vezetése 2014. tavaszán indította el a projektet a gazdálkodás stabilizálásának szándékával. A rektorhelyettes úr „**A szervezetfejlesztés stratégiai és operatív kérdései**” címmel tájékoztatást adott arról, hogy mi készítette a vezetést a projekt elindítására, mik voltak a projekt céljai; milyen elvárások fogalmazódtak meg a Pécsi Tudományegyetem részéről. Ismertette az elkészült javaslatok implementálási lehetőségeit. A feladat elvégzésére az Ernst&Young kapta a megbízást. A Professzor úr előadását követően **Pálvölgyi Tímea**, az Ernst&Young senior manager-e ismertette a projekt módszertanát, lebonyolítását, a helyzetelemzési szakaszokat és a javaslatokat.

2015. március 11.

A márciusi fórum előadói az oktatási és a vállalkozói szférából érkeztek. Humánerőforrás gazdálkodás intézményi szinten címmel megtartott rendezvény előadó **Dr. Ailer Piroska, a**



Kecskeméti Főiskola rektora és Tarnai Dezső, a Knorr-Bremse Fékrendszerek Kft. HR menedzsere voltak.

A Kecskeméti Főiskolán bevezetett duális képzés egyik partnere a müncheni központú Knorr-Bremse Fékrendszerek Kft, amely a világvezető haszonjármű és vasúti fék-, felfüggesztés- és menetdinamikai járműrendszerek gyártója. Az FGSZE felkérésére 2015. március 11-én a Knorr-Bremse HR menedzsere, **Tarnai Dezső** tartott előadást arról, hogy mit jelent a HR egy sikeres nagyvállalatnál. A HR stratégia alapelve az elsőség, a legjobbra törekvés.

Tarnai úr bemutatta az új munkatársak kiválasztásának technikai lebonyolítását, majd ismertette az új belépők integrálásának folyamatát melynek része a szakmai mentorálás is. Nagy hangsúlyt fektetnek a teljesítés folyamatos áttekintésére, a készségek, tudás, minőség, team- munka fejlesztésére és korrekciójára. Az éves értékelési folyamat az SAP rendszerben kidolgozott programmal történik, amelynek része az önértékelés valamint a vezetői teljesítmény és a kompetencia-értékelés.

Dr. Ailer Piroska, a Kecskeméti Főiskola rektora a Főiskola HR rendszeréről tartott előadást.

A Főiskola vezetése - felismerve, hogy a felsőoktatási intézményeknél is kiemelt jelentőséggel bír a humán erőforrás gazdálkodás- 2014. évben megkezdte a szakmai partnereként működő Knorr-Bremse Fékrendszerek Kft. HR tapasztalatainak intézményi modellre történő adaptációját.

A Főiskola jövőképe, küldetésének megfogalmazását, valamint az értékek számbavételét követően stratégiát alkotott. Kiemelt stratégiai prioritásként az oktatás, kutatás terén a „Best available technology”- t fogalmazták meg.

Szándékuk szerint a célok megvalósítását – a többi között – hatékony HR rendszer is támogatná. Saját programot fejlesztettek a munkatársak értékelésére, amely biztosítja az önértékelés és a vezetői értékelés külön-külön történő elvégzését, illetve a két értékelés egybevetését.

2015. április 15.

Feladatalapú tervezés folyamata, szoftveres támogatás jelentősége címmel tartott előadást Gulyásné Turóczi Margit, az FGSZE elnöke, és Gál Bettina, a Nemzeti Közszolgálati Egyetem közgazdásza.

Az erőforrások korlátai között működő felsőoktatás intézmények hatékonyságnövelő eszköztárában kiemelt jelentőségű a feladatalapú tervezés, illetve a megvalósítás ráfordításainak ezen az elven történő folyamatos visszacsatolása. A feladatalapú tervezés gyakorlati szinten szolgálja az intézményekben megfogalmazott stratégia megvalósítását.

Gulyásné Turóczi Margit a tervezési nomenklatúrák kialakításának, a realisabb erőforrás-igény definiálásának elméleti és gyakorlati kérdéseit részletezte előadásában. Hangsúlyozta, hogy az oktatási feladatok esetében lehetséges alternatíva a kreditönkénti költség alapon történő forrásigény meghatározása.

Gál Bettina beszélt arról, hogy az NKE – nál, a programtervezést megfelelő szoftver támogatja.

2015. április 30.



A **Budapesti Műszaki Egyetem** szakemberei az elsők között dolgozták ki és vezették be az oktatási tevékenység kreditalapú finanszírozási modelljét. Egyesületünk felkérésére **dr. Andor György egyetemi docens, a BME általános rektorhelyettese** vállalkozott arra, hogy a kreditalapú elszámolási rendszer bevezetésének tapasztalatait előadás, illetve konzultáció keretében osztja meg az érdeklődő szakemberekkel.

2015. május 13.

A **facility menedzsment** volt a témája az FGSZE márciusi fórumának.

Neményi József menedzser, Knorr-Bremse Fékrendszerek Kft., **Juhos Gergely** üzemeltetési csoportvezető, Kecskeméti Főiskola, **Fülöp Lajos** gazdasági főigazgató, Nemzeti Közszolgálati Egyetem és **Czinderi Gábor** műszaki főigazgató-helyettes, Budapesti Corvinus Egyetem, voltak a rendkívül sikeres rendezvény előadói.

A felsőoktatási intézmények alapfeladatainak (oktatás, kutatás) eredményes ellátása és támogatása elengedhetetlenül megköveteli a megfelelő infrastruktúra kialakítását, működtetését és az intézmény rendelkezésére bocsátott vagyonelemekkel történő hatékony gazdálkodást.

Az előadók arra vállalkoztak, hogy - gyakorlati példákat is bemutatva -, ismertetik a vagyonelemekkel történő gazdálkodás jogszabályi követelményrendszerét, a finanszírozási kérdéseit, illetve megosztják gondolataikat a vagyongazdálkodás kiemelten hangsúlyos területéről, a facility menedzsment hatáskörébe tartozó feladatokról és folyamatokról.

A létesítménygazdálkodás és a létesítményüzemeltetés terén tapasztalatot szerzett szakemberek mutatták be az általuk képviselt intézmények rendelkezésére álló vagyonnal történő szabályszerű és hatékony gazdálkodás folyamatát, szervezeti kereteit, ismertették a vagyongazdálkodás időszerű kérdéseit, a kihívások kezelését

2015. szeptember 17.

Az Egyesület a szeptemberi rendezvény fókuszába a Magyar Államkincstár tevékenységét helyezte.

A fórum első előadójaként **Dr. Dancsó József elnök úr** „**A modern kincstár**” címmel tartott előadást.

A Kincstár a közpénzek elköltésének résztvevője és egyben felügyelője is. Feladata a közpénzek útjának nyomon követése, hogy jogosulatlan kifizetések ne történjenek. **Dr. Gárdos Csaba, a Költségvetési Felügyelet igazgatója** a felügyeleti rendszerről, annak jelenlegi helyzetéről tájékoztatta a fórum résztvevőit. A **Fejezeti Főosztály** vezetésének témája a 2014. évi beszámoló tapasztalatainak megosztása és a 2015. évi költségvetés volt. Az **Illetmény-számfejtési Főosztály** vezetése a **KIR, KIRA** témakörében vezette fel az aktualitásokat. Téma volt még az egészségügyi alszámlával rendelkező intézmények pénzügyeinek kezelése.

2015. október 15



Az FGSZE októberi fórumának nyitó előadásában az Egyesület elnöke, **Gulyásné Turóczy Margit** a számviteli rendszert, mint információ-szolgáltatási tevékenységet mutatta be. Kiemelte, hogy a számvitelnek, mint információs rendszernek két alapvető területe van: a vezetői számvitel és a pénzügyi számvitel. Az előadás elsődlegesen a vezetői számvitel fogalmára, szerepére, feladataira fókuszált, összehasonlítva a pénzügyi számvitel főbb jellemzőivel.

Fortuna Zoltán, a BME Monitoring és kontrolling osztályvezetője bemutatta az EVSZA-Egységes Vezetői Számviteli Adatszolgáltatás BME-n alkalmazott gyakorlatát. Az előadó számtalan inspiráló gondolatot osztott meg a hallgatósággal a költségvetés és a több éven keresztül fejlesztett kontrolling gyakorlat bemutatása során. Konstruktív megközelítéssel ismerhettük meg az EVSZA működésre gyakorolt hatását.

A Fórum harmadik előadója, **Újvári István a Semmelweis Egyetem kontrolling igazgatója** „Intézményi kontrolling-rendszerrel szembeni elvárások, szinkron megteremtése az EVSZA elvárásai címmel gondolta tovább a korábbi előadások során felvetett kérdéseket az általa képviselt egyetem vonatkozásában.

A szakmai fórum **Dr. Fekete Istvánnak, a Budapesti Corvinus Egyetem tudományos munkatársának** az „Integrált kockázatmenedzsment alapelvei és gyakorlata” címmel megtartott előadásával zárult. A szakterület nagy reputációval rendelkező képviselője bemutatta a kockázatmenedzsment alkalmazásának célját, a kockázatelemzés folyamatát, a kockázatok értékelését és a kockázatok kezelését. Megismertette a gazdálkodási folyamatok különböző funkcióinak (tervezés, működés, ellenőrzés, kontrolling és monitoring) kockázatelemzési specifikumait, területi jellemzőit és a kockázatmenedzsment alkalmazásának előnyeit

A konferencia teret engedett a szakemberek mindennapi munkája során felmerült kérdések megvitatására és tapasztalataik megosztására.

2015. november 19.

A novemberi fórumon a felsőoktatási intézményeket érintő két aktuális kérdés került napirendre. Elsőként a **kancellári rendszer bevezetésének eredményeiről** osztotta meg véleményét és tapasztalatait három kancellár:

Dr. Bács Zoltán kancellár, Debreceni Egyetem,
Hegmanné Nemes Sára, a Kecskeméti Főiskola kancellárja,
Dr. Nagy Zsombor, a Moholy Nagy Művészeti Egyetem kancellárja.

Dr. Bács Zoltán irányítási modell szemléltetése során a szervezeti változásokról, a megváltozott felelősségi rendszerről és a döntési folyamatok változásairól beszélt. A Kancellár úr elemző táblázatokkal mutatta be az Egyetem gazdálkodását, költségvetési egyenlegét, majd az ingatlan beruházásokról és a közeljövő legfontosabb feladatairól beszélt. Ebben az előadásban kirajzolódott Kancellár úr korábbi gazdasági főigazgatóként megszerzett tapasztalata is.



A következő előadó **Hegmanné Nemes Sára**, a Kecskeméti Főiskola kancellárja volt. Előadását az Állami Számvevőszék által feltárt általános hiányosságok, problémák ismertetésével kezdte, melyek egyben előre vetítették a feladatokat is. Ezt követően rátért a felsőoktatási intézmény szervezetének bemutatására és részletesen ismertette az elvégzett feladatokat.

Dr. Nagy Zsombor a **Moholy Nagy Művészeti Egyetem** kancellárja előadásában bemutatta a művészeti egyetemet. Megemlítette, hogy a kancellári rendszernek hagyománya van az egyetemen, hiszen 2006 óta létezik kancellári beosztás, a jelenlegitől eltérő feladatkörrel. Egy menedzsmenti/adminisztrációs egyszemélyi felelős, egyfajta ügyvezetést – a főtitkár szerepkört bővítette a rektor, átadva a személyügyet, és nagyobb rálátást engedve a gazdasági területre is. Ugyanakkor a törvényi szabályoknak megfelelően a gazdasági főigazgató hatásköre nem változott.

Ebben változást hozott a felsőoktatási törvény 2014. évi módosítása, amely a felsőoktatásban létrehozta a kancellári funkciót. Ezzel megváltozott a gazdasági vezetők feladatköre és hatásköre.

A Fórum második témaköre a **KIRA és az államháztartási számvitel kapcsolatának** ismertetése volt.

Az előadó, **Osgyáni Judit**, a **Nemzetgazdasági Minisztérium főtanácsosa** bemutatta:

- a KIRA újdonságainak hatását a számviteli elszámolásokra;
- a KIRA rendszerből kapott könyvelési listák alkalmazását a számviteli elszámolásban, valamint
- ismertette az egyeztetési feladatokat a főkönyv és a KIRA adatai között.

Osgyáni Judit előadása a számvitel területén konkrét iránymutatást nyújtott.

2015. december 8.

Az államháztartás számviteli szabályozásával kapcsolatos aktuális kérdésekről tartott előadást **Szankó Józsefné**. A népszerűségnek örvendő előadó a 2015. évi zárlati feladatokat és a beszámoló készítésének hangsúlyos kérdéseit helyezte előtérbe.

A fórum második témájának előadói **Gulyásné Turóczy Margit**, az FGSZE elnöke, és **Dr. Nászné Brózsely Tünde**, a Nemzeti Közszolgálati Egyetem mb.gazdasági főigazgató-helyettese voltak. Az előadók a 2016. évi intézményi költségvetés fókuszairól osztották meg gondolataikat.

Ezt követte a CT-EcoSTAT Integrált Gazdálkodási Rendszer bemutatása Megyeri **Attila**, (CompuTrend 2000 Kft.) és **Vörös Péter** (Kaposvári Egyetem) interpretálásában.

Budapest, 2016. április 08.

Készítette: Sipos Cecília