



**Gulyásné Turóczi Margit, Dr. László Csaba, Kórácz Tamás- megnyitják a Fórumot**

A Felsőoktatási Gazdasági Szakemberek Egyesülete 2016. évi továbbképzési programja szerint megrendezésre került márciusi fórum házigazdája ezúttal is a nagy nemzetközi tekintélynek örvendő **KPMG Tanácsadó Kft.** volt.



**A fórum helyszíne: a KPMG székház**

A gazdag szakmai tartalommal bíró, rendkívül igényes színvonalú rendezvényt - **Gulyásné Turóczi Margit** köszöntő szavai után- vendéglátónk, **Dr. László Csaba** senior partner, a KPMG tanácsadói üzletágának vezetője nyitotta meg. Az ismert közgazdász örömet fejezte ki, hogy ezúttal is otthonra bízható egy olyan fórum számára, amely remélhetőleg a felsőoktatási gazdasági szakemberek széles körének figyelmére számíthat. **Kórácz Tamás**, a KPMG partnere ez alkalommal is vállalta, hogy a közös rendezvény házigazdájaként a fórum levezető elnöke legyen. A napirendre kerülő témák ismertetését követően Kórácz úr felkérte Dr. Dinnyés Álmos urat, a Nyugat-magyarországi Egyetem kancellárját, hogy ossza meg gondolatait a soproni Egyetem átvilágításának tapasztalatairól.



**Dr. Dinnyés Álmos, kancellár NYME**

Kancellár úr bevezetőjéből megtudhattuk, hogy a Felsőoktatási államtitkár kezdeményezésére, 2015. nyarán kezdte

meg a KPMG az egyetem átvilágítását. A tanácsadói megbízás kiterjedt a forráshiánnyal küszködő egyetem pénzügyi folyamatainak átvilágítására és az egyetem működésének átvilágítására egyaránt. Kancellár úr közölt néhány adatot és felvetett néhány kérdést annak alátámasztására, hogy a nagy múltú, patinás egyetem pénzügyi, működési átvilágítása elkerülhetlenné vált:

-2014-ben az Egyetemnek 4 városban (Sopron, Szombathely, Győr és Mosonmagyaróvár) több mint 8800 hallgatója volt: 8 karral és 43 intézettel működött. Ezt megelőzően, 2010- és 2015 között az egyetem hallgatói állománya évente átlagosan 8 %-kal csökkent. A két győri kar, az óvári és a szombathelyi karok elkerülésével a hallgatói létszám 3000-re csökkent, az infrastruktúra viszont maradt. Túlzott mértékű és strukturálisan kedvezőtlen az ingatlanállomány: 20 fő alatti a kurzusok 80 %-a, 80 fő feletti kurzusok nincsenek, ugyanakkor az előadók 80 főn felüliek. 9000 négyzetméter ingatlan fel kell szabadítani, vissza kell adni a vagyonnevelőnek. Szakokat terveznek összevonni és a közös tanteremgazdálkodás, közös projektorgazdálkodás stb. bevezetésével az infrastruktúra lényegesen hatékonyabb, gazdaságosabb kihasználását tervezik megvalósítani. A végrehajtott szerkezetváltás megtakarítást eredményezett, azonban a PPP terheket az intézmény önállóan nem tudja viselni.

-Az átvilágítás kiterjed az infrastruktúra további elemeire és az adminisztratív folyamatokra is. Példaként említette Kancellár úr a beszállítói állományt, amely – központi beszerzés nem lévén- nagyon magas, 2000 fölötti a száma. A beszállítók magas száma miatt sok a szállítói számla, ami egy számla 20-40 perc feldolgozási idő-szükségletét figyelembe véve már meg lehetős veszteségforrásként jelentkezik. A nyomtatástechnika terén sincs megfelelő készletgazdálkodás: sok asztali nyomtató van, a szervizdíj számlázásának alapjában rejlő veszteségforrást is fel kell tárni. Kancellár úr megemlítette még a gépjárműpark túlzott mértékű jelenlétét is. Kancellár úr jól felépített, rendkívül szakszerű előadásából megtudhattuk, hogy arculatváltás is lesz az egyetemen és a gazdálkodást a centralizáció felé tervezik irányítani.

A KPMG együttműködésének köszönhetően megtervezték az új működési modellt. Az intézményfejlesztési terv, az új működési modell összeállt: rövid, tömör és végrehajtható.

## Programok

**2016. március 22.**

**KPMG-FGSZE közös fórum**

**Előadók:**

**Dr. Dinnyés Álmos**, kancellár,  
Nyugat-magyarországi Egyetem,

**Andrási Miklós**, igazgatóhelyettes,  
KPMG Tanácsadó Kft.,

**Egri István Iván** könyvvizsgáló,  
okl. adószakértő

## Az egyesület célja:

*„Elősegíteni a magas, nemzetközi színvonalú magyar felsőoktatás kialakítását a terület gazdasági, műszaki szakmai vezetőinek közössége által.”*



**A hallgatóság soraiban köszönhetjük dr. Gárdos Csaba elnökhelyettes urat is. Képünkön Gárdos úr a költségvetési főfelügyelői társaságában.**



### Egri Iván István és Gulyásné Turóczy Margit

Egri István Iván könyvvizsgáló, okleveles adószakértő az ÁFA törvény és a Számlázás 2016. évi változásait foglalta össze, a költségvetési szférára fókuszáló gyakorlati példákon keresztül. Előadásában ismertette:

**1. Időszakonkénti elszámolási ügyleteket** (Fogalmi változások; A teljesítési időpont megállapítása; Az elszámolási időszak értelmezése; Fő és járulékos ügyletek; (pl. bérbeadás és közműdíjak áttérhelése); Átmeneti időszak rendezése; Gyakorlati típus példák; Számlázási hibák kezelése) **2. Az oktatási intézményeknek történő eszköz átadások** bevezetett áfa mentességét. **3. A számlázási rendelet változását, adat export biztosítását a NAV felé.**

A Nyugat-magyarországi Egyetem átvilágításának témakörében a KPMG részéről **Andrási Miklós** igazgatóhelyettes folytatta a tapasztalatok megosztását



### Andrási Miklós igazgatóhelyettes, KPMG

**Andrási Miklós** úr, előadása elején említette, hogy a **KPMG** nemzetközi kitekintése okán jelentős többlettudással rendelkezik. A **KPMG** 4 fő trendet azonosított a globális felsőoktatási szektorban:

- 1.) bővülő együttműködés a vállalatok és az intézmények között
- 2.) digitális technológiák elterjedése
- 3.) növekvő globális mobilitás
- 4.) változó finanszírozási struktúrák.

A **Nyugat-magyarországi Egyetem** átvilágításának tapasztalataira térve az előadó módszertant adott az egyetem pénzügyi és működési átvilágítását illetően. A módszertan így nézett ki: elvek, szempontok, mutatók, majd konkrét javaslatok az egyetem részére, amelyet részben meg is csináltak már.

A tanácsadói megbízás felölelte az egyetem pénzügyi átvilágítását és az egyetem működésének átvilágítását.

A pénzügyi átvilágítás eszköztárába a bevételek és kiadások elemzése (finanszírozási és likviditási helyzet bemutatása), gazdálkodási rendszer és gazdálkodási jogkörök áttekintése, a kancellári rendszer eredményeinek értékelése tartozott. Az Egyetem működésének átvilágítása során a vezetési és működési folyamatok, a kapacitások és kiadások, a kiszervezések eredményességének vizsgálatára került sor, valamint a teljesítménymutatók összehasonlítása történt hazai felsőoktatási intézményekkel.



A pénzügyi és működési átvilágítás megállapításai alapján stratégiai javaslatokat fogalmaztak meg a **KPMG** szakemberei, a működési hatékonyság növelése, és a költségek mértékének és struktúrájának ésszerűsítése céljából. A **KPMG** öt kiemelt intézkedési területet azonosított:

- 1.) adminisztratív kapacitások ésszerűsítése
- 2.) önálló K+F szervezeti egység létrehozása
- 3.) a dolgozók szakmai fejlődését elősegítő keretrendszer bevezetése
- 4.) elektronikus központi beszerzési rendszer bevezetése
- 5.) az alkalmazottak munkájának hatékonyságát számszerűsíthetően mérő rendszer bevezetése.

## HIRDETMÉNYEK

*A korábban kiküldött szakmai programot követve az FGSZE az alábbi rendezvényekre várja az érdeklődőket:*

- 1.) A KIR- KIRA bevezetésének és működésének kincstári illetve intézményi tapasztalatainak megosztása.

Előadó: MÁK vezetők, illetve intézményi vezetők

Időpont: **2016. április 20. szerda 10-14 óra**

**Helyszín: Budapesti Corvinus Egyetem, 3001 előadó**

**A meghívókat hamarosan kiküldjük.**

- 2.) Közgyűlés

Időpont: **2016. május 18. szerda 10-12 óra**

Az Államháztartási számvitel és az intézményi adatszolgáltatás aktuális kérdései. Előadó: Osgyán Judit NGM

Időpont: **2016. május 18. szerda 12-14 óra**

**Helyszín: Budapesti Corvinus Egyetem, 3001 előadó**

Kiadó: Felsőoktatási Gazdasági Szakemberek Egyesülete

Rövidített megnevezése: FGSZE

Székhelye: 1113 Budapest, XI., Zsombolyai u. 6.

Levelezési címe: 1113 Budapest, XI., Zsombolyai u. 6.

Bírósági nyilvántartási szám: 7467 (Pk. 60058/1997/3.)

Számlaszáma: 11706016-20790868

Adószáma: 18160075-1-43

KSH azonosítószám: 18160075 805910101

Telefon: 06-20-3678-620

Honlapja: [www.fgsze.hu](http://www.fgsze.hu)

Elnök: Gulyásné Turóczy Margit